

№ ГК/ _____ -ИСК
На № _____

Вниманию заинтересованных лиц!

От лица ПАО «ГМК «Норильский Никель» (далее «Компания») выражаю благодарность проектной команде АО «КПМГ» (генеральный подрядчик, далее «КПМГ») и ООО «Бипланум» (субподрядчик, далее «Бипланум»), реализовавшей проект «Технической оптимизации модели бюджетирования» в рамках исполнения договора № С-MSKZ-18-00-122-НН/184-2018.

В рамках проекта благодаря работе консультантов были решены следующие задачи:

1. Проведена диагностика существующих моделей IBM Cognos TM1, используемых в бюджетном процессе, в том числе:
 - Анализ серверных мощностей, количества и конфигурационных параметров моделей, состава кубов и измерений на предмет потребления оперативной памяти и производительности, пользовательских интерфейсов и целесообразность их использования (CAFE, TM1 Web, Perspectives, Applications).
 - Анализ расчетных механизмов в процессах TurboIntegrator, механизмов «online» вычислений (Rules), пользовательских и административных механизмов.
 - Анализ механизмов обновления справочников (измерений) моделей, механизмов интеграции с внешними системами, механизмов сбора данных между распределенными моделями TM1.
 - Анализ механизмов согласования бюджетов и версионности, механизмов обеспечения безопасности (частота и длительность Refresh Security, автоматизация инструментов безопасности, реализация требований по режимам секретности).

2. Сформированы рекомендации по технической оптимизации и развитию моделей IBM Cognos TM1, включая:

- Построение тестовых примеров/прототипов для проверки и подтверждения выдвинутых гипотез по возможностям технической оптимизации существующих моделей на основании результатов технической диагностики.
- Описание параметров по конфигурированию моделей и требований к серверам, реализации интеграционных механизмов и расчетных узлов, обеспечения актуальных требований по информационной безопасности, подходов к оптимизации методологических решений для упрощения технической реализации и т.д. с учетом результатов тестирования.
- Разработка дорожной карты по переходу компании к целевому состоянию бюджетных моделей с учетом текущих и перспективных планов по автоматизации процессов.

Команда консультантов продемонстрировала приверженность целям проекта, высокую эффективность и профессионализм. Предложенные и апробированные рекомендации подтвердили внутри Компании возможности для дальнейшей оптимизации использования ресурсов и повышения производительности существующих моделей, что легло в основу мероприятий по техническому совершенствованию моделей IBM Cognos TM1 в 2018-2020 гг.

Высокое качество работавшей на проекте команды позволяет с большим оптимизмом оценивать не только результат выполненной работы, но и возможность развития дальнейшего сотрудничества.

**С уважением,
Директор экономического департамента
ПАО «ГМК «Норильский Никель»**



Д.С. Кушнарев

Потапова В.В.
42-94