



НОРНИКЕЛЬ

СПУТНИК

21.11.2023 № НСП/ 4020 -исх

На _____ от _____

**Генеральному директору
ООО «Бипланум»**

С.В. Фроловой

О выражении благодарности

Уважаемая Светлана Викторовна!

От лица компании ООО «Норникель Спутник» (далее – Компания) выражаю благодарность проектной команде ООО «Бипланум» (далее – Бипланум) за успешное выполнение программы проектов по внедрению Автоматизированной Системы Бизнес Планирования (далее АСУ БП) и Автоматизированной Системы Ценообразования (далее АСУ ЦО) в контуре Компании, а именно: Фролову Игорю, Кузьменко Максиму, Богиеву Олегу, Закирову Ревалю, Вердиеву Гарегину, Чащину Дмитрию, Молчкову Антону, Агалакову Вячеславу.

За время проекта совместной командой Компании и Бипланум были разработаны модели планирования бюджетов в детализации до сотрудников, реализованы сквозные матричные процедуры согласования плановых данных, построены аналитические отчеты на основе многоступенчатых распределений финансовых данных, включая механизмы факторного анализа отклонений, а также передано в работу большое количество другого функционала, повышающего эффективность бизнес-планирования и ценообразования в Компании.

Благодаря слаженной работе проектных команд эти и другие требования проекта были успешно выполнены в установленные сроки. Особо стоит выделить следующие результаты:

- повышение степени детализации и прозрачности планирования, а также контроля и анализа данных;
- интеграция со смежными системами ПАО ГМК «Норильский Никель», задействованными в процессах бизнес-планирования (АСУ «МОБ» и АСУ «Бюджет»);
- контроль и анализ эффективности деятельности Компании на основе сопоставления данных различных версий, содержащих бюджетные и фактические показатели;

- распределение ресурсов и мониторинг целевых показателей, позволяющих реализовать предварительный (превентивный) бюджетный контроль;

- улучшение качественных характеристик процесса планирования за счет обеспечения доступа к полной, непротиворечивой и достоверной информации

о ключевых показателях эффективности и плановых результатах деятельности;

- минимизация фактора «человеческой ошибки»;
- организация единого места сбора, учета и контроля целевых, прогнозных и плановых данных;

- сокращение сроков формирования сводных отчетов за счет автоматизации ранее поддерживаемых вручную механизмов сбора бюджетов;

- достижение стратегических целей при помощи улучшения качества планирования распределения ресурсов, координации деятельности подразделений, контроля достижения целей и мотивации ответственных лиц.

По итогам успешного завершения проектов каждый участник процессов бизнес-планирования и ценообразования в Компании на собственном опыте убедился, насколько прозрачнее и эффективнее стала проходить работа с бюджетами: рядовые сотрудники получили единую точку ввода и корректировки плановых данных, а менеджмент – полную, детализированную и непротиворечивую отчетность, формирующуюся в режиме реального времени.

Благодарю команду Бипланум за весомый вклад в достижение этого успеха и выражаю надежду на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

**Директор по финансам
и управлению эффективности**
(по доверенности № 22-06 от 01.02.2022)

Е.С. Дятлова

Якушев Алексей Олегович
(495)787-50-80 доб. 45-4534