

16.11.2023 № ГМК/14552-исх
На № _____

**Генеральному директору
ООО «Бипланум»**

**С.В. Фроловой
biplanum@biplanum.ru**

О выражении благодарности

Уважаемая Светлана Викторовна!

От лица компании ПАО «ГМК «Норильский Никель» (далее – Норникель, Компания) выражаю благодарность проектной команде ООО «Бипланум» (далее - Бипланум) за успешное выполнение программы проектов по реализации и тиражированию интеграционного решения между системами Корпоративного Хранилища Данных на платформе SAP BW (далее - КХД) и Автоматизированной Системы Бюджетирования на платформе IBM Planning Analytics (далее – АСУ Бюджет, Система).

За время проекта совместной командой Норникель и Бипланум был выполнен комплекс задач по созданию и настройке интеграционных процессов между КХД и АСУ Бюджет, преобразованию данных в целях приведения к необходимой логике учета на стороне АСУ Бюджет, настройке всех мэппингов для выравнивания перекладки данных, а также распределению полученных данных по формам ввода Системы в соответствии с внутренней методологией. Реализованные решения были адаптированы и тиражированы на 28 дочерних предприятиях Норникель.

Благодаря слаженной работе команд Норникеля и Бипланум эти и другие требования проекта были успешно выполнены в установленные сроки. Особо стоит выделить следующие результаты:

- увеличение эффективности анализа план-факт отчетности и скорости принятия управленческих решений;
- устранение искажения план-факт отчетности ввиду человеческих ошибок при заполнении фактических данных в системе;
- параллельная адаптация и актуализация методологии для синхронизации учета интегрируемых систем;
- выявление и отработка всех индивидуальных особенностей учета дочерних обществ для корректного отражения факта;

- разработка масштабируемого механизма, позволяющего подключать новые дочерние общества к интеграции без значительных доработок системы;
- реализация необходимого и достаточного комплекса контрольных процедур для верификации данных на каждом этапе интеграции;
- организация работы интеграционных механизмов в фоновом режиме, без привлечения сотрудников технической или методологической поддержки;
- плавное погружение пользователей в работу с новым интеграционным решением.

Помимо этого, удалось описать и систематизировать отличительные особенности предприятий при отнесении фактических затрат, унифицировать отдельные процессы учета факта между ними, а также сместить акцент сотрудников планово-экономических отделов с ввода данных на анализ план-факт отчетности.

Ввод разработанного интеграционного решения в промышленную эксплуатацию стал значимым событием не только для менеджмента организации, как потребителя план-факт отчетности, но и для рядовых сотрудников на местах, избавленных от необходимости ручного ввода больших массивов данных. Об этом свидетельствует большое количество положительных отзывов, полученных проектной командой.

Особо хочу отметить высочайший профессионализм команды Бипланум и их заинтересованность в создании качественного и полезного продукта для Компании. Надеюсь на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

**Руководитель по направлению
Департамента информационных
технологий**



Д.В. Кривоносов